

**AZIENDA TRASPORTI PUBBLICI NUORO**

**BILANCIO DI ESERCIZIO**  
**al 31 dicembre 2020**

## RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione sottopone il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 all'esame dell'Assemblea del Consorzio e del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il documento si compone dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, presentati nei diversi prospetti previsti dalle norme vigenti e corredati dalla relazione analitica del Direttore Generale che questo C.d.A. fa propria.

L'esercizio ha avuto, nonostante la pandemia di Covid19, un andamento discreto ed ha conseguito comunque il pareggio di bilancio; parallelamente, per il decimo anno consecutivo è stato possibile l'abbattimento totale dei contributi degli Enti Proprietari.

Il percorso virtuoso iniziato con la chiusura in pareggio del bilancio 2007 si è consolidato negli anni e nell'esercizio 2020 è stata ulteriormente confermata la tendenza all'autosufficienza economico-finanziaria verificatasi per la prima volta nel bilancio chiuso al 31.12.2011.

Il prospetto del consuntivo 2020 evidenzia tutte le difficoltà dovute al covid-19 ed il risultato conseguito è frutto di precedenti ed oculate gestioni e di un attento utilizzo delle risorse disponibili; consapevoli dei tagli ai trasferimenti dello Stato verso i Comuni e le Province, si è sviluppata nel corso degli ultimi anni una gestione più razionale delle risorse disponibili, cercando di ottimizzare il processo produttivo.

L'anno di pandemia ha imposto di fatto il congelamento sia delle tariffe di trasporto che di quelle dei parcheggi; le entrate hanno subito forti flessioni, dovute principalmente ai periodi di lockdown e di lenta ripresa della circolazione di persone e autoveicoli, solo in parte mitigate dai contributi a ristoro delle perdite di ricavo subite.

L'equilibrio dei costi del personale ha comportato un continuo confronto con l'ufficio del Controllo Analogico del Comune di Nuoro in ottemperanza alle leggi vigenti riguardanti il controllo della spesa pubblica.

E' necessario, però, evidenziare che nell'esercizio 2020 la gestione ha anche risentito di ostacoli esterni, legati alla circolazione stradale ed agli interventi di manutenzione dei sottoservizi, che hanno influito negativamente sulla produttività aziendale.

Il Bilancio 2020, contrariamente al 2019, espone una inversione di tendenza negativa in merito ai ricavi ed al numero di passeggeri trasportati, causa delle chiusure per effetto del covid-19 sia nella riduzione dei km nel periodo marzo-maggio 2020 che per effetto della riduzione dei posti disponibili a bordo.

Nel 2020 si è provveduto all'ultimazione della sistemazione in piano del piazzale e si è intervenuti con alcuni interventi straordinari di bonifica e adeguamento alle norme vigenti dei fabbricati e degli impianti.

L'introduzione della nuova tecnologia a bordo degli autobus ha consentito l'avvio di concrete azioni finalizzate al controllo ed alla contestuale riduzione dell'evasione tariffaria, seppure ridotta in modo sostanziale dagli eventi contingenti.

La gestione della sosta a pagamento nel 2020 non ha prodotto utili a causa del covid-19 e questo ha causato una contrazione dei ricavi specifici. Nonostante questi presupposti le riserve accantonate nei precedenti bilanci hanno consentito agevolmente la copertura del modesto disavanzo.

Il risultato ottenuto nel 2020 ha rallentato il precedente andamento pur mantenendo un forte impegno dell'Azienda per il miglioramento dei servizi offerti, senza gravare sui bilanci degli Enti Proprietari.

L'affidamento della gestione di nuovi servizi remunerativi sono le premesse necessarie per consolidare negli anni futuri gli obiettivi raggiunti.